DOI:10.16262/j.cnki.1000-8217.2001.03.020

的正常开展。

评估不能流于形式,也不能误导科学家为了获得一个好的评估结果注重于论文的发表而舍本逐末,不再进行根本性的创新和丧失探索未知世界的兴趣。

在评估中应考虑经费、时间等成本,这些主要由组织者、被评估者和评估专家来承担。频繁的评估和材料的准备可能会给科学家带来一些额外的负担,同时对各组织者来说也是一件工作量大、任务重的差使。因此应考虑如何获得项目的充分信息而又能保证评估工作的有效。

评价结果应在有限的范围内公开,让主持人、主持单位知道评估结果。至于是否让科学界或社会公众知道,则有待讨论。项目评估仅仅是工作性的评估,尚不能算作对项目的结论性评估,同时基础研究成果本身有其特性。我们认为评估结果不宜在太大的范围内公开,这既是对评估不理想的科学家的保护和爱护,也对评估工作本身留有进一步解释的空间。

STUDY ON PERFORMANCE OF FOUNDATION PROPOSALS

Yang Liexun Li Ruoyun

(*Department of Management Sciences, NSFC, Beijing* 100085)

·基金纵横·

加强科学基金项目管理 促进军队医院科技发展

徐迪雄 周来新 汪小平 陈自强

(第三军医大学西南医院科研科,重庆 400038)

国家自然科学基金(以下简称科学基金)对促进我国基础研究在国际上占有一席之地起到了积极的推动作用。我院于1988年首次申请并获得科学基金资助。近年来,我们通过强化科研管理,科学基金工作取得了显著成绩,医学科技工作取得了长足进步和快速发展。

1 医院获科学基金资助的基本情况

1988年至今,我院共获科学基金资助项目90项,总经费1 436万元,占医院科学研究经费的65%。"九五"期间,共获得科学基金重大项目子课题1项,重点项目和重点项目分题各1项,国家杰出青年科学基金1项,面上项目57项。其主要特点是:(1)获资助项目数量明显增加。连续5年获科学基金资助面上项目均在10项以上;2000年取得了19项资助的好成绩;(2)承担高水平课题增多。烧伤研究所在完成第一个重大项目"烧伤早期损害发病机理及创面愈合机理研究"后,1998年申报的"血管内皮细胞在烧伤早期脏器损害发病中作用的研究"又获得了重点项目资助;(3)受资助的学科覆盖面分布较广。全院40个科室中,有83%均获得过科学基金资助,一些基础较薄弱的学科,如妇产、耳鼻咽喉、神经内科、中医和血液等学科均承担了科学基金课题;(4)资助项目课题负责人年轻化。课题负责人中,45岁以下中青年科研人员占92%。

2 加强基金项目管理的主要措施与体会

2.1 营造良好的科技创新氛围是做好科学基金工作的前提

创新是科技持续发展的动力和源泉,也是科学基金的"生命"和"灵魂"。按照自然科学基金资助方针的要求,我们始终把创新落实到科学基金工作的

本文于2000年12月26日收到.

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net

全过程。首先是强化创新意识。我们在不同的学术场合,大力弘扬科技创新精神;在科学基金申请动员大会上,浓笔重墨宣传科技创新的意义,使申报人员牢固树立"创新只有第一,没有第二"的科研意识。其次是鼓励开展创新性研究。医院设立科技创新基金,每年投入200万元,重点支持有创新思路的项目,通过开展前期探索性研究,为申报科学基金打下了良好的基础。三是努力提高创新能力和水平。医院积极创造条件,以聘请客座、兼职教授等方式,主动邀请国内外知名专家来院访问、讲学;鼓励科技人员参加国内外各类学术活动,使他们及时了解学科发展前沿与动态信息,掌握相关基础理论、新知识和新技术。目前,我院科技干部的创新意识明显加强,申报科学基金的积极性显著提高。

2.2 注重申报项目质量是提高中标率的关键

科学基金申报竞争日趋激烈,提高申报项目质量至关重要。在科学基金申报过程中,我们重点把好以下两关:

一是把好选题关。科学的选题是成功的一半。在科学基金申请动员大会上,我们主要介绍自然科学基金委的资助政策、动态和方向,并邀请学科评审组成员和有关专家讲解重点资助领域和申报技巧;在确定选题时,要求申报人员认真复习相关文献,积极查新,参照每年项目指南,结合原有工作基础,在学科前沿、交叉和空白领域选题;对往年因"创新性或科学意义不强"等而落选的项目则要求重新选题申报。

二是把好论证评审关。集中专家智慧,对拟申报项目进行评审,可以避免低水平项目上报,同时可进一步提高项目质量。首先是科室、医院初评,然后由学校组织专家对项目的创新性、科学性和可行性等方面按照评审标准逐项评审,申请人根据专家评审意见认真反复修改。在申请书上报前,医院、学校科研管理部门按照科学基金管理要求,对申请书进行严格的形式审查。经过以上工作,克服了既往申报工作"广种薄收""薄种欠收"的现象,医院基金申报项目质量有了较大幅度的提高,中标率由1988年的4%提高到2000年的17.6%。

2.3 加强中后期管理是确保项目高质量完成的重要保证

加强科学基金项目的中后期管理,努力提高完成质量和效益,是各级科研管理部门共同努力的目标。我们针对医院医疗、教学任务繁重、承担科学基金项目增加和管理难度增大等特点,主要采取了以下措施:

(1)改进科学基金管理方法。在经费管理方面,进一步规范了医院科研经费的使用、审批和报销制度,确保专款专用,合理使用;在课题管理方面,出台了一系列激励政策和管理规定。对获科学基金资助的重大、重点项目,按资助金额1:1的比例匹配研究经费;对获资助的项目负责人在提职晋级、立功受奖、出国留学和住房分配等方面予以倾斜,并一次性给予课题经费4%的现金奖励。加强项目的中期检查和结题验收评估,将检查验收结果在全院通报,并与项目组成员劳务补贴和结题奖励直接挂钩。

(2)积极改善研究条件。在充分保证研究时间和提高实验室工作人员生活待遇的基础上,医院每年投入500万元,重点加强实验室建设。主要支持烧伤、肝胆、感染病和消化病等专科实验室,并新组建了综合实验研究中心,设立了基因诊断、组织工程和肿瘤生物治疗等功能实验室,使之更好地满足科研工作的需要。

(3)注重协作攻关。在充分发挥课题负责人主观能动性的同时,我们积极引导、组织、开展科室间与院校间合作,做到优势互补和共同提高。烧伤重大项目在与上海第二医科大学联合开展研究后,取得圆满成功。目前,烧伤研究所、感染病科和眼科等学科已与国内外著名科学研究机构建立了良好的合作关系,我院在1998年与中国科学院上海细胞生物学研究所建立了细胞信号转导联合实验室,联合开展了"内毒素对内皮细胞损害的直接途径及分子机理研究",课题进展顺利。通过以上措施,医院科学基金研究工作走上了科学化、规范化的管理轨道,科学基金项目进展优良率达98%,计划结题项目全部按期高质量完成。

3 科学基金对医院科技工作的促进作用

通过加强对科学基金申报和中标后的全方位管理,我院获得了科学基金持续稳定的资助,带动了其他相关研究工作的顺利开展,有力推动了医院科技工作的发展。

3.1 在促进学科建设方面

(1)原有优势学科取得了新的发展。烧伤研究所在国际著名烧伤医学专家黎鳌院士的带领下,完成了包括科学基金重大项目在内的一系列研究课题,烧伤临床救治水平居国际领先水平,在国内外的学术领先地位继续得到巩固和加强;肝胆外科、感染病科在科学基金的持续资助下,开展了"复杂疑难胆

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved.　http://www.cnki.net

道疾病诊治"、"肝功能衰竭治疗"等前沿课题研究，2000年均被批准为全军医学研究所；

(2)新的特色学科不断涌现。如眼科、泌尿外科、消化内科等学科先后承担并开展了科学基金研究，已跻身于军内外先进水平行列，2000年均获批准为全军医学专科中心；

(3)促进和带动了临床救治水平的提高。近年来，医院相继开展了"肝脏移植"、"心-肾联合移植"和"生物人工肝治疗肝衰竭"等100多项新业务、新技术，其中有近80%是在完成科学基金相关基础研究后开展的。

3.2 在加强人才培养方面

(1)一大批优秀中青年人才脱颖而出。共培养博士研究生125名、硕士研究生209名，医院科技干部队伍年龄、知识结构得到明显改善。先后产生了"国家有突出贡献的中青年专家"4名，军队"科技银星"和"科技新星"各2名。"吴-杨医学奖"、"吴阶平医学奖"和"全国首届百篇优秀博士论文奖"，我院专家均榜上有名；

(2)稳定了医院科技干部队伍。"九五"期间，医院共有300人次承担或参加了科学基金研究任务，他们中的绝大多数已成为医院业务技术骨干。学科学术带头人中，有91%主持过科学基金项目的研究；共有36名优秀中青年人才出国深造，32名学成回国人员中，感染病科王宇明教授、消化内科房殿春教授被聘为科学基金学科评审组专家，眼科阴正勤教授回国后，先后获得2项面上项目资助，2000年还获得了国家杰出青年科学基金资助。

3.3 在提高科技综合水平和竞争实力方面

(1)取得了一大批高水平科研成果。1996年以来，我院先后获得了省部级二等奖以上科技成果奖32项，其中与科学基金密切相关的有26项。国家科技进步奖一等奖项目"肝胆管结石及其并发症的外科治疗和实验研究"；国家科技进步奖二等奖项目"早期肠道营养维护烧伤后肠道结构功能与降低高代谢的研究"和"血管内皮细胞在烧伤早期脏器损害发病中作用的研究"都是在科学基金的资助下完成的。烧伤重大项目于1997年圆满结题并被评为当年"全国医药卫生十大科技新闻"之一。有关科学基金项目研究同时还分别获国家科技进步奖三等奖3项，军队科技进步奖一等奖3项。

(2)发表论文数质量稳步提高。据统计，"九五"以来，我院科学基金项目共发表科技论文220篇，其中国外生物医学期刊论文21篇。根据中国科学引文数据库1997、1998连续两年的统计结果，我院科学基金论文发表数均居全国各大医疗机构排名第一。

(3)有力促进和带动了相关高水平研究的开展。科学基金项目"组合靶基因芯片"、"生物人工肝"、"转基因猪皮"研究均已取得了实质性进展，近期又分别获得了包括国家科技攻关项目在内的高层次课题资助。

STRENGTHENING THE MANAGEMENT OF SCIENCE FUNDING AND IMPROVING THE DEVELOPMENT OF SCIENCE AND TECHNOLOGY IN HOSPITAL

Xu Dixiong Zhou Laixin Wang Xiaoping Chen Ziqiang

(*Department of Scientific Research Administration, Southwest Hospital, Third Military Medical University, Chongqing* 400038)

?1994-2018 China Academic Journal Electronic Publishing House. All rights reserved. http://www.cnki.net